



Editorial Nuevo Enfoque

Revista **CON-SECUENCIAS**

ISSN: 2791-1160

<https://revistacon-secuencias.com>

Publicación del Foro de Reflexión sobre la Realidad Salvadoreña – FORES–
No. 13, enero - abril, 2026 - Revista cuatrimestral. San Salvador, El Salvador, Centroamérica

Editorial: La estrategia del Plan Control Territorial del presidente Nayib Bukele en El Salvador. De la esclavitud de las pandillas criminales a la libertad

President Nayib Bukele's Territorial Control Plan strategy in El Salvador. From slavery to criminal gangs to freedom

Este trabajo tiene la licencia



Recibido: 11/12/2025

Aprobado: 25/12/2025

Ricardo Sosa¹

Consejo Editorial de la Revista Con-Secuencias

Miembro

ricardososa@ricardososa.net

<https://orcid.org/0009-0005-1183-5446>

La República de El Salvador ubicada al centro de las Américas cerró el año 2015 como el de mayor violencia homicida en su historia con 6,656 homicidios intencionales alcanzando una tasa de 106.3 homicidios por cada 100,000 habitantes convirtiéndolo en ese año en la nación más peligrosa y con la mayor tasa de homicidios en el mundo, sobrepasando a países que se encontraban en guerras abiertas o conflictos armados; en ese año el gobierno se encontraba en el segundo periodo del partido político FMLN, ya en el primer mandado presidencial habían decidido como política de seguridad y estrategia del gobierno pactar con el crimen organizado y las pandillas para disminuir los homicidios lo cual experimento su mejor y único momento con un promedio diario de 5.7, pero permitió en esa administración que las

¹ Doctor en Criminología / Northern International University (NIU), California, EE.UU; Máster en Criminología / Universidad San Miguel, en México.

pandillas alcanzaran una vida plena política y que se fortalecieran los negocios y finanzas criminales de estas estructuras, ya que la disposición del gobierno fue establecer “municipios santuarios” donde no se les perseguían, y se les permitía que operaran con libertad en especial las extorsiones, homicidios, desaparición de personas, privaciones de la libertad, desplazamientos forzados de las viviendas a la población más vulnerable. (INFOBAE, 2025)

En este momento de transición de un primer a segundo gobierno del FMLN emerge la figura de un líder y empresario joven, Nayib Armando Bukele Ortiz que se convertía en alcalde de la ciudad capital y asumía su gobierno municipal en mayo del 2015, luego de sacar del anonimato a otro municipio donde ejerció como alcalde, Nuevo Cuscatlán (2012-2015), un territorio olvidado por los gobiernos, desconocido para la mayoría de salvadoreños, y cuyas noticias era de pobreza, y subdesarrollo, sin servicios básicos asistenciales y una ciudad sin identidad, en tres años de gobierno municipal Nayib Bukele posicionó al municipio de Nuevo Cuscatlán a nivel nacional e internacional, estableciendo las bases de desarrollo humano, llevando inversiones del gran capital salvadoreño y centroamericano, ubicó a una ciudad desconocida como la nueva metrópoli, convirtiéndola en lo que ahora es, una zona de desarrollo de sus ciudadanos, con servicios básicos asistenciales, y una zona exclusiva residencial con apartamentos, torres y viviendas donde la clase media y alta se han trasladado, todo esto sin mayores recursos, un liderazgo con gestión estratégica, con un modelo de credibilidad y cercano a la población.

Nayib Bukele quebraba un modelo tradicional de hacer campaña política y gobierno municipal, y establecía identidad por primera vez a una ciudad. Esta fue parte de su carta de presentación para competir por la ciudad capital, y presentar una propuesta disruptiva para ganar de manera indiscutible las elecciones municipales con una amplia ventaja y derrotando incluso al gran capital que apostaba por un partido que había perdido el ejecutivo luego de 20 años de mal gobierno, y corrupción.

Cuando el joven alcalde Nayib Bukele asume el gobierno municipal de San Salvador la ciudad se ubicaba como la tercera ciudad más violenta del mundo, con una cantidad de homicidios, feminicidios, robos, hurtos, delitos de alto impacto, reinaba el caos y la desesperanza. El denominado centro histórico era la zona más peligrosa del país, donde las

posibilidades de perder la vida eran altas, pero el robo y el hurto eran parte de transitar por esas cuadras de edificios abandonados, de ventas de trabajadores por cuenta propia que ejercían su propia ley, en la ciudad de San Salvador cada uno hacia lo que mejor le parecía, no había autoridad, ni instituciones, allí gobernaban las pandillas criminales y extorsionaban a comerciantes, empresarios y a los peatones. Quién podía invertir en una ciudad como tal, etiquetada como una de las más violentas y sangrientas del mundo. Las críticas para el nuevo alcalde no faltaron, y más de alguien le dijo porque no continuaba con su labor exitosa en Nuevo Cuscatlán y donde no había delincuencia organizada. (Sosa, 2017)

Con un plan y diseño estratégico, y con la evidencia de su modelo probado ya en otra ciudad inició su gobierno municipal, y de inmediato atendió causas y problemas estructurales de casi doscientos años, una ciudad sucia, desordenada, sin iluminación artificial, rodeada de basura y ripio, con calles en mal estado, sin servicios básicos que les correspondían a los gobiernos centrales, sin espacios públicos para el sano esparcimiento, con un sistema obsoleto de administración y finanzas municipales, sin catastro, con mercados convertidos en refugio de criminales y pandilleros, y otros que se enfrentaron para ser erradicados no solo atendidos de manera temporal.

En este esquema el alcalde Bukele enfrentaba de manera directa al crimen organizado y a diferentes mafias en la ciudad que se oponían con propósitos perversos porque sabían que todos los proyectos ofrecían transformación y beneficio a los habitantes en afectación a las finanzas criminales, su propio equipo de trabajo se sorprendía de los planes y órdenes recibidas para transformar, para establecer su modelo, y fue así como se emprendieron acciones rápidas, categóricas y contundentes, se inició un plan de ordenamiento y limpieza en el centro histórico de la ciudad y todos los medios de comunicación de la oposición catalogaban como imposible, soñador, y momentáneo este esfuerzo por tener que enfrentar a verdaderos grupos criminales y oportunistas, en el reordenamiento estaban las ventas ambulantes, puestos en las calles, vendedores por cuenta propia, gremiales y asociaciones de vendedores infiltrados por las pandillas.

Se inicio un proceso de diálogos, conversaciones, espacios de consulta y una vez evacuadas las interrogantes de lograron acuerdos para iniciar una etapa que nadie la espero, un

reordenamiento de las y los vendedores, sin uso de la violencia, sin emplear la fuerza, unidades élites de la policía, ni siquiera las unidades operativas del cuerpo de agentes municipales (CAM) no se utilizó ni una sola bala de goma, un batón, todos los acuerdos se cumplieron. A medidas se desalojaban los puestos, locales y áreas públicas utilizadas por los vendedores quedaron al descubierto grafitis, emblemas, límites de fronteras, zonas que identifican a las pandillas criminales que operaban en el centro histórico y que los mismos puestos los cubrían. Se procedió a la limpieza y pintura de cada espacio recuperado por el alcalde.

Una vez el centro histórico de San Salvador logró el reordenamiento se pudo impulsar las siguientes fases que ya se encontraban en etapa de preparación como fue la iluminación con luces de primera generación como lo son la tecnología LED de luz blanca, fue impresionante observar toda la ciudad con luz artificial, como nunca desde la fundación de San Salvador.

La iluminación pública no solo representa un efecto disuasivo para la delincuencia ya que es más alta la probabilidad que sean detectados o grabados por un sistema de cámaras oficial o privado, sino que mejora la cohesión social y el denominado control social informal. Aporta además a la prevalencia del crimen que es aquel indicador que mide el número de personas que sufrieron delito en zonas donde se encuentra iluminado. (REDALYC, 2021)

Otro aspecto que en pocas ocasiones se evalúa es que con una iluminación adecuada se genera un incremento en el número de personas que utilizan las vías públicas tras la instalación de las luminarias. Y usualmente no existe desplazamiento del crimen hacia otras zonas o sectores.

La estrategia que plantea la criminología ambiental (Crimipedia, 2015) sirve para analizar la relación entre medio urbano y la seguridad ciudadana como una consecuencia y combinación de situaciones socioculturales, políticas y económicas, por ello las acciones de iluminación artificial luz blanca con tecnología LED es una clara estrategia de la prevención del crimen través del diseño ambiental de una Ciudad como la de San Salvador, es una estrategia útil y efectiva para prevenir el crimen y los sentimientos de inseguridad, que pueden aportar a un plan estratégico de la Ciudad con geo prevención.

El otro aspecto relevante fue el plan para las calles que le correspondía a la alcaldía de San Salvador, no fue una reparación con mezcla, fue una intervención integral desde la primera capa de suelo, fueron restauradas y esto permitió que las patrullas del CAM y de la Policía Nacional Civil (PNC) pudiera tener acceso con vehículos automotores y motocicletas a las comunidades, barrios, colonias y al mismo centro histórico para desarrollar patrullajes preventivos pero también intervenciones rápidas que lograban capturas en flagrancia de delincuentes.

Y no podía faltar una de las competencias y obligaciones de las municipalidades que es la que tradicionalmente más se incumple, es la recolección de los desechos sólidos; se impulsó un programa sin precedentes para que el tren se aseó llegara toda la ciudad con una frecuencia que se cumpliera, y priorizando las zonas con mayores producciones de toneladas de basura se estableció frecuencia diaria, y en los mercados municipales las que fueran necesarias. Se impulso la recolección en otro tipo de unidades recolectoras de menor tamaño pero que podían llegar a zonas con menor cantidad de basura.

No menos importante fue la recuperación de espacios públicos con limpieza, orden, iluminación y seguridad; las familias comenzaron a disfrutar de los espacios públicos más cercanos a su comunidad y parques de la ciudad, además fueron centros donde las familias y vecinos impulsaron una sana convivencia y cultura de paz.

Una de las novedades dentro de este proceso de revitalización de la ciudad fue el lanzamiento de los denominados Cubos bibliotecas, iniciando el alcalde Bukele en la comunidad Iberia, donde fue toda una novedad para el país, ya que ni los gobiernos centrales habían impulsado un proyecto similar, fue un espacio con amplia participación ciudadana y un oasis para una cultura de paz, donde niñas, niños, adolescentes y jóvenes tenían un lugar para estudiar, desarrollar sus tareas, navegar en internet de forma gratuita, y también de jugar por medio de los videos juegos de actualidad con todas las aplicaciones y software necesarios, los problemas fueron de cupos y de alta demanda.

En cada una de estas etapas se escuchaban las noticias del denominado “Centro histórico” que se estaba transformando, que había ya incipientes inversiones, otros esperaban algunos

meses para darse cuenta de que todo era sostenible. Era real disfrutar de un espacio de sana convivencia, de la ciudad, del centro histórico como lo es en los países de primer mundo y con niveles de seguridad.

Y es importante mencionar el sistema de video vigilancia implementado por la administración municipal del alcalde Bukele para poder desde el centro de monitoreo con las unidades del CAM apoyar de manera inmediata a las y los ciudadanos, y coordinar de inmediato con la PNC. Además de que la policía contaba con acceso a dichos videos para propósitos de evidencia, y apoyando por que el sistema de la PNC presentaba muchas zonas sin cámaras y otras que no funcionaban por mal mantenimiento. La alcaldía facilitó unidades para que la PNC pudiera disponer de equipos ante la falta de planificación del gobierno central y sobre todo que la seguridad no era prioridad. Solo la primera etapa instaló 123 cámaras de primera generación full HD y con la mejor resolución disponible a nivel internacional.

Todos estos esfuerzos formaban parte de una visión de recuperar la ciudad pero que indicaban los números, la evidencia empírica relacionada a la seguridad pública, tenía o no un impacto en los datos de la ciudad y de El Salvador, la respuesta fue positiva e inédita, una reducción superior al 70% en las primeras fases impulsadas por el gobierno municipal de Nayib Bukele, en las 22 cuadras del centro histórico y en la ciudad, el modelo del alcalde había impactado los datos del país, lo cual era confirmado por las cifras de la PNC que era administrada por el gobierno central. Los habitantes de la capital podían disfrutar de un centro histórico que retomaba el componente social del pueblo, estaba regresando a ser y convertirse en el corazón de la capital, además de cumplir con una de las principales teorías criminológicas, la prevención y disuasión del delito por medio de sus acciones impulsadas. Iluminación, limpieza, seguridad, video vigilancia, calles reparadas todas acciones integradas muy audaces para actuar en disuasión y prevención. Y todo esto se desarrolló sin uso de la fuerza y sin un tan solo operativo contra los vendedores, con principios de una criminología ambiental.

Como datos adicionales sobre la mejora en la incidencia delincinencial en la Ciudad de San Salvador para el año 2017, por el modelo impulsado por el alcalde Nayib Bukele, según cifras oficiales de la PNC investigadas se aportan como rubros relevantes:

- Existió un incremento del 21% en la incautación de armas de fuego en relación con el año 2016 en el denominado Centro Histórico
- Los detenidos por parte de la Corporación policial en el Centro Histórico de la Ciudad de San Salvador incrementaron el 60.9%
- En cuanto al rubro de las denuncias existe una reducción del 4.0% en los denominados delitos relevantes.

Al finalizar el periodo como alcalde municipal la ciudad de San Salvador por medio de la administración del gobierno municipal de Nayib Bukele finalizó fuera de las principales diez ciudades más violentas del mundo ubicándola en la posición décima séptima (17a.) habiéndola recibida en la tercera posición, con la reducción de homicidios en la ciudad capital impacto las cifras de homicidios anuales para el año 2018 logrando una disminución para El Salvador. Dejando un legado a la ciudad y al país de la relevancia sobre administración de un gobierno municipal eficaz y eficiente, y además que los cambios son irreversibles. Allí se sembró la semilla de lo que sería una estrategia nacional e inédita.

Nayib Bukele asume la presidencia de la República y promete recuperar los territorios

Luego de una exitosa labor como alcalde de la ciudad capital de San Salvador, ya eran dos municipios los transformados en El Salvador, la ciudadanía exigía al ciudadano Bukele continuar como alcalde municipal y prepararse para una candidatura a la presidencia de la República; pero la dirigencia del partido FMLN no lo veía de esa manera, no estaban dispuesta su dirigencia a que el exitoso joven política continuara su ascenso y que las bases y militancia continuaran exigiendo su continuidad y llegar a tomar decisiones en el partido político, por el contrario, en lo oculto, a espaldas prepararon todo para expulsarlo del partido y dejarlo sin posibilidades de competir en la política salvadoreña, el sector más poderoso de esa institución política lo quería fuera y era una decisión, no importando los costos políticos.

Y así fue, las máximas autoridades del FMLN lo dejaban fuera y pensaron que era el final de su carrera política, un nuevo error.

Luego de un receso en la actividad y servicio público como funcionario Nayib Bukele contra el tiempo, y un verdadero calvario, logró inscribirse como candidato presidencial para las elecciones programadas para el 2019, y competiría contra las dos maquinarias electorales más grandes hasta aquel momento, Alianza Republicana Nacionalista (ARENA) y el Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional (FMLN) más otras marcas tradicionales.

El candidato Bukele desarrolló una campaña alegre, novedosa e implementando las multiplataformas de redes sociales para alcanzar a la población y llevar sus mensajes a cada teléfono, a cada dispositivo móvil, una vez más sus adversarios lo catalogaron con muchos calificativos burlándose de esta modalidad, y que no sería suficientes las presentaciones en las cabeceras departamentales, que no disponía de recursos y del financiamiento del gran capital para competir, otorgándole un tercer o cuarto lugar distante de las marcas tradicionales, otro error, el candidato Bukele ganó las elecciones del 3 de febrero 2019 de manera categórica y contundente, contra todo pronóstico y encuestas manipuladas que lo daban por perdedor, logró el triunfo sin necesidad de una segunda vuelta, con el 53.1% del padrón electoral, obteniendo 1,434,856 superando al candidato del gran capital que obtuvo el 31.7% de apoyo.

La celebración fue apoteósica en el parque Morazán en el mismo centro histórico que él había recuperado de las pandillas y del caos. No sin expresar que la militancia y bases castigaron al FMLN por haber expulsado a quienes ellos y ellas querían de candidato presidencial obteniendo su candidato Hugo Martínez únicamente el 14.4% de la votación.

El uno de junio del 2019 en una ceremonia ante el pueblo Nayib Armando Bukele Ortiz asumió el mandato presidencial en la Plaza Barrios, frente al palacio nacional, la población acudió a la misma por ser una ceremonia diferente con el pueblo y sus electores como testigos e invitados de honor. Y en ese discurso histórico y de compromisos, el presidente constitucional de la República de El Salvador prometió al pueblo presente, en cadena nacional de radio y televisión, multiplataformas de redes sociales, recuperar los territorios

del azote de las pandillas criminales, una vez más la oposición política, sus adversarios, incluso algunas personas cercanas y más de algún funcionario de su gabinete no creyeron, y no faltó quien dijera, eso si no lo puede lograr, es imposible.

Lanzamiento de la estrategia denominada Plan Control Territorial

El 20 de junio del 2019 si haber completado tres semanas de su gobierno, y cuando nadie lo esperaba el presidente Bukele anuncia el lanzamiento de su estrategia “Plan Control Territorial” con un despliegue de policías acompañados de personal de la Fuerza Armada (FA) en las diez ciudades con mayor incidencia de las pandillas criminales, eran movilizadas a los centros históricos y las ciudades donde las pandillas acosaban a la población, esta primera fase fue denominada “preparación” en especial para que la PNC y FA, pudieran avanzar a través de una detallada preparación y comenzar a recuperar los territorios, en favor de la población honrada.

Después vinieron la Fase II, Oportunidades, y la Fase III, Modernización. Estas dos etapas hacen énfasis en la prevención, desde el lado de la población y también de la capacidad instalada para combatir el crimen. Fue así como inició la construcción de los Centros Urbanos de Bienestar y Oportunidades (CUBO) retomando las buenas prácticas y experiencia como alcalde de San Salvador y el proyecto en la comunidad Iberia, solo que ahora a nivel nacional, y una gran inversión para fortalecer a instituciones como la PNC y la Fuerza Armada con más insumos y la dignificación de su labor.

Meses después, el presidente Bukele anunció las Fases IV y V del Plan Control Territorial, que son Incursión y Extracción, respectivamente. La médula de las dos fases es enfrentar con severidad a los criminales. Fue así como el Gobierno fue debilitando las estructuras terroristas y liberando a la gente de la opresión en la que vivieron durante décadas.

En marzo del 2022, ante un cobarde intento de las pandillas por desquitarse con gente inocente, por tratar de hacer retroceder el esfuerzo, y ante el desmontaje de las operaciones de las pandillas en el territorio. el presidente Bukele inició lo que denominó la *Guerra contra Las Pandillas*, que reforzó las estrategias del Plan, sostenida con el régimen de excepción,

una medida plasmada en la constitución de la República de El Salvador en el artículo 29 de la misma, y que gobiernos anteriores nunca quisieron aplicar en beneficio de la población. El régimen de excepción potencio y fortaleció la estrategia de seguridad del Plan Control Territorial.

Luego de continuar la profundización de la mejora en la seguridad del país, y con resultados de siete meses del año 2019, y los años 2020, 2021 y 2022 que cada año fue mejorando los indicadores y siendo el año más seguro; en septiembre del 2023 el Plan arribó a su Fase VI, denominada, Integración, que construirá las bases para una sociedad más unida, con una dirección claramente definida para el desarrollo sostenido que siempre ha necesitado El Salvador, combatiendo la pobreza, con una visión de mediano y largo plazo, para reunificar a la sociedad y por primera vez integrándola.

Desde el inicio del gobierno del presidente Nayib Bukele y el lanzamiento de su estrategia denominada Plan Control Territorial (PCT) fue evidente el rechazo de los partidos de oposición, desde las opiniones políticas y mediáticas, y los partidos con representación en la Asamblea Legislativa bloquearon, rechazaron, atacaron, el financiamiento de los recursos; a pesar que ya de junio a diciembre del 2019 existía evidencia e indicadores que la estrategia estaba generando resultados inéditos en el seguridad de El Salvador, pero lo más lamentable es que nunca presentaron indicadores o lecturas técnicas, ni opiniones con argumentos técnicos criminológicos, fueron de lo absurdo a lo burdo, tampoco contrataron profesionales que los ilustraran sobre la estrategia del PCT que les pudo haber proporcionado información para modificar su conducta y posicionamientos. Estaban confundidos, desorientados y rendidos ante el PCT.

Luego de la pandemia por el Covid-19 dijeron sus adversarios que las mejoras eran por que la población estaba encerrada, incluyendo a los delincuentes, en el 2021 y 2022 con la economía y actividad comercial en desarrollo el gabinete de seguridad y la Fiscalía General de la República (FGR) mejoraron nuevamente los indicadores, y cada año se convertía en el mejor año en cuanto a indicadores y logros. Desde el 27 de marzo 2022 se implementó y aprobó el régimen de excepción el cual se mantiene vigente por medio de 23 prolongaciones. Los resultados, el año 2023 logró ubicarse como el año con la menor tasa de violencia

homicida en América Latina con 2.4 por cada 100,000 habitantes. Son los resultados, es la evidencia, el testimonio en las comunidades que además generó una amplia percepción de seguridad que 9 de cada 10 personas consultadas aprueban la estrategia y planes de seguridad, estos aspectos han brindado la categórica victoria. La población que asistió a las urnas brindo un SI, una aprobación, un mensaje de queremos que se mantenga y mejore la estrategia de seguridad PCT, incluso el presidente Nayib Bukele aprobó lo que se puede considerar un referéndum de la población a sus políticas de seguridad, logrando una victoria en las urnas demoledora, pulverizante, así como lo son los datos, evidencia e indicadores del PCT.

El año 2023 demolió, pulverizo las mejores marcas del 2022 para convertirse en el año más seguro en 202 años de República de El Salvador, su estrategia es innegable, datos irrevocables y con una clara tendencia a la baja.

El candidato a la presidencia de la República Nayib Armando Bukele Ortiz para un segundo período presidencial se presentó previo a las elecciones del 4 de febrero 2024 con resultados, con evidencia, con indicadores cualitativos y cuantitativos que ubican a El Salvador en el año 2023 como el país con la menor tasa de violencia homicida de América Latina, y sería cuestión de meses para confirmar que logró superar a Canadá que ha decidido no publicar la tasa de homicidios para el año 2023 hasta finales del año 2024, inédito ¿por qué? Ya que presentan cuatro años consecutivos al alza, si los datos los favorecieran ya los hubieran publicado en enero 2024.

El Salvador meses después se confirmó como el país con la menor tasa de violencia homicida de todo el continente americano. El presidente Nayib Bukele no solo disminuyó y ubico en niveles tolerables y de primer mundo la violencia homicida, ha logrado que los delitos que afectan la vida y el patrimonio, le regreso la esperanza a la población, la identidad de ser salvadoreños, los sueños y las visiones, los libero del yugo terrorista y criminal de las pandillas, pasando a la historia como el *libertador de las pandillas criminales*, estableciendo un modelo y método que responde a privilegiar la vida y los derechos de la población.

El domingo 4 de febrero 2024 se convirtió en la confirmación abrumadora de la población por un sí a la estrategia integral del Plan Control Territorial, al régimen de excepción, al

modelo de seguridad del presidente Bukele, a la transformación y modernización de la Policía Nacional Civil y Fuerza Armada, Centros Penales e Instituciones del sector de justicia y seguridad, y uno rotundo no a las pandillas criminales, a los actores del crimen organizado, a los partidos políticos que pactaron con el crimen organizado y que saquearon los fondos públicos.

En 2019, el año en que el mandatario asumió la presidencia, nuestra nación había registrado 2.390 asesinatos; en el año 2024, en cambio, lo terminó con 114 homicidios y una tasa de 1.9 homicidios intencionales por cada 100,000 habitantes. Dejando atrás el 2023 se registraron únicamente 154 homicidios y una tasa de homicidios anuales de 2.4 (Sosa D. R., 2024)

Nos encontramos a unas semanas para finalizar el año 2025 y se puede confirmar que un año más El Salvador con la estrategia del Plan Control Territorial será el país con la menor tasa de violencia homicida en el continente americano. Se confirma mi proyección del uno de abril del año 2025 en la cual nuestro amado país por primera vez en 204 años de República no alcanzará los 100 homicidios intencionales y se establece que el año 2025 supera al año anterior en sus mejores indicadores. Solo el presidente Nayib Bukele puede superar y demoler sus propios registros. El Plan Control Territorial es una estrategia inédita, exitosa, creada e implementadas por salvadoreños y que se convierte en un método, pero también es modelo con evidencias empíricas y sus respectivos indicadores, pero sobre todo que libero a un país del yugo de las pandillas criminales. (Sosa, 2025)